

# VALSTS KAPITĀLSABIEDRĪBU LOMA EKONOMIKAS TRANSFORMĀCIJĀ - VIRZĪŠANĀS UZ AMBICIOZĀKIEM MĒRĶIEM

**PĒTERIS VILKS,**  
Pārresoru koordinācijas  
centra vadītājs



2022. gada 19. maijā, Rīgā

# SATURS

1.

Valsts  
kapitālsabiedrību  
pārvaldība skaitļos

2.

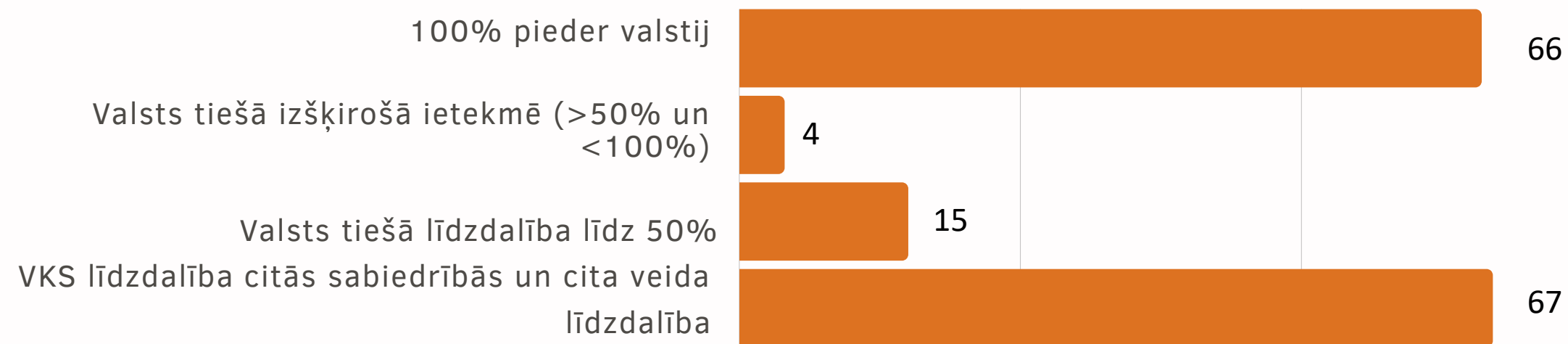
Paveiktais un plānotais  
kapitālsabiedrību  
pārvaldībā

3.

Kur rodams līdzsvars –  
komerciālā brīvība VKS vs  
kontrolē un uzraudzība

# VALSTS LĪDZDALĪBA KOMERCIDARBĪBĀ

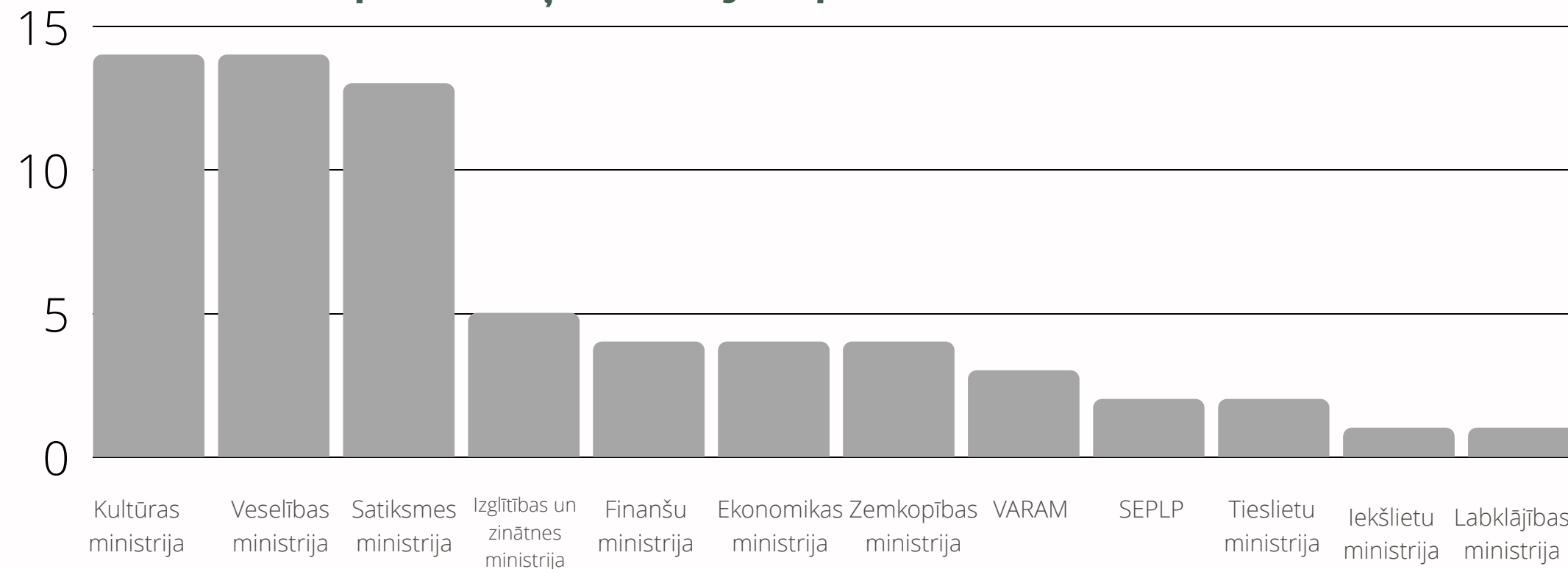
31.12.2021.



## Neprivatizējamās VKS

- Latvenergo
- Latvijas Pasts
- Starptautiskā lidosta "Rīga"
- Latvijas dzelzceļš
- Latvijas Gaisa satiksme
- Latvijas valsts meži

## Valsts kapitāla daļu turētāji kapitālsabiedrībās

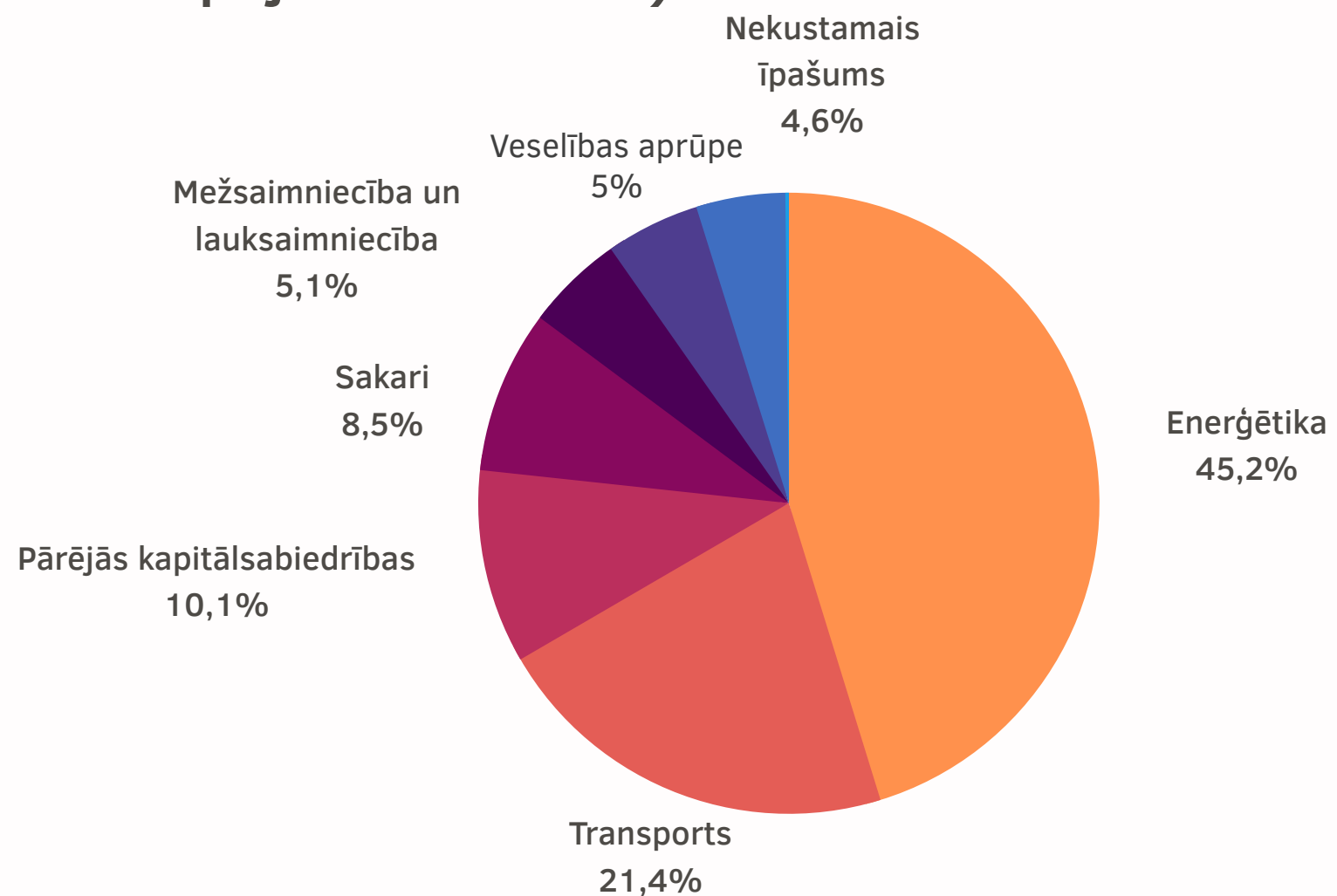


## Likumos noteiktas īpašumtiesības

- Augstsprieguma tīkls
- Latvijas Loto
- Latvijas Radio
- Latvijas Televīzija
- Latvijas Valsts radio un televīzijas centrs
- Latvijas Nacionālā opera un balets
- Attīstības finanšu institūcija Altum

# VALSTS KAPITĀL- SABIEDRĪBU IETEKME UZ LATVIJAS TAUTSAIMNIECĪBU

## Kapitālsabiedrību kopējie aktīvi pa nozarēm 2020. gadā (% no kopējiem aktīviem)



**Kopējie aktīvi**  
10,6 mljrd. EUR

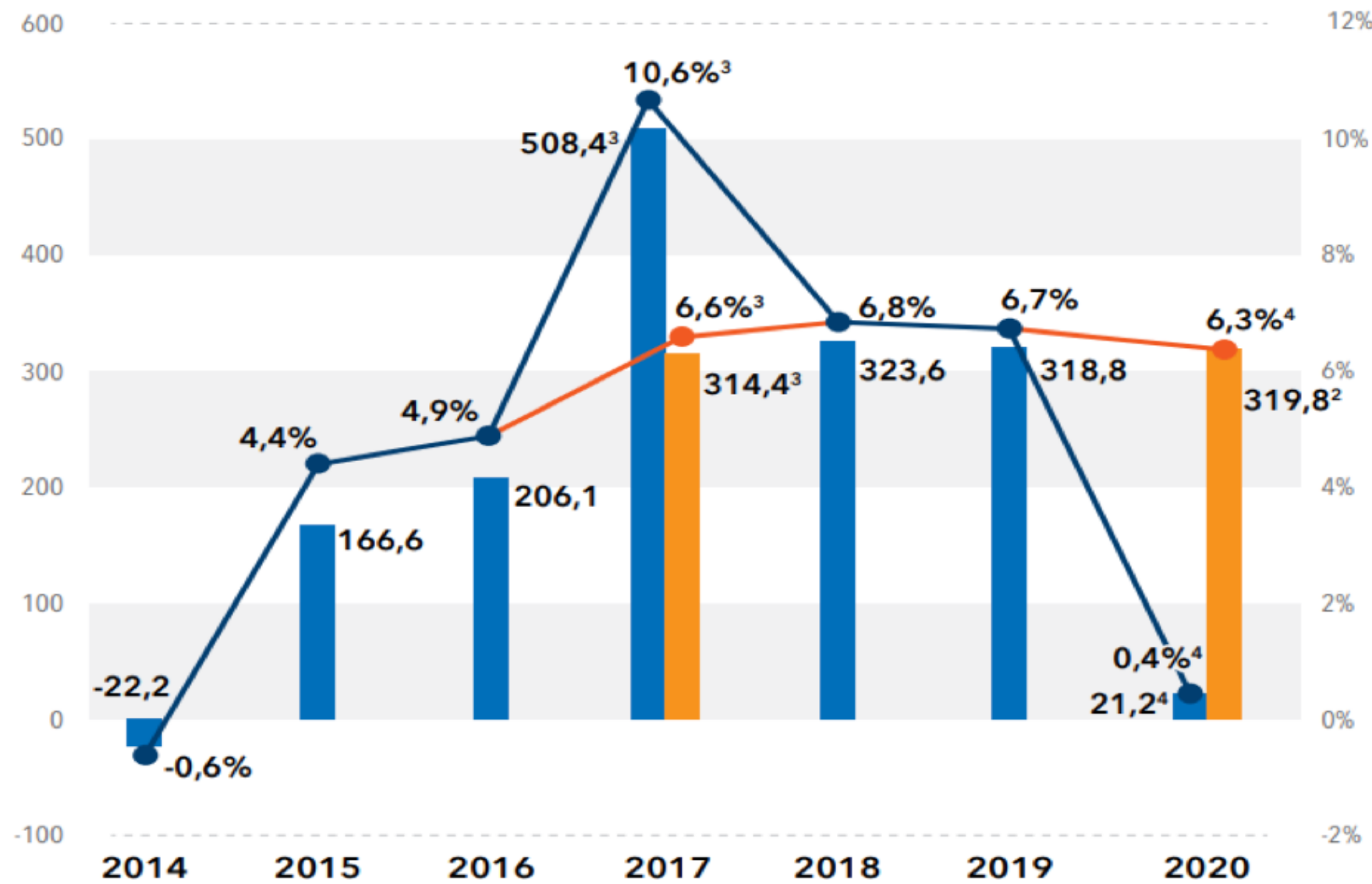
**Apgrozījums**  
3,29 mljrd. EUR

**Dividendes mlj. EUR:**

2017.g. 148,7  
2018.g. 232,5  
2019.g. 231,8  
2020.g. 220,9

**Nodarbināto skaits**  
46 784 (5% no visiem Latvijā  
ekonomiski aktīvajiem)

## Kopējā peļņa (milj. EUR) un pašu kapitāla atdeve (ROE, %)



● Kopējā peļņa/zaudējumi, milj. EUR

● Kopējā peļņa/zaudējumi (bez UleN reformas un OIK dotācijas 2017. gadā un bez Covid-19 ietekmes 2020. gadā), milj. EUR

● Kopējā pašu kapitāla atdeve (ROE), %

● Kopējā pašu kapitāla atdeve (ROE) (bez UleN reformas un OIK dotācijas 2017. gadā un bez Covid-19 ietekmes 2020. gadā), %

PĒDĒJO GADU VIDĒJĀ  
ATDEVE **STABILA** –

NEMAINĪGA SAGLABĀJUSIES  
KAPITĀLA IZMANTOŠANAS  
EFEKTIVITĀTE\*

\*Neņemot vērā UIN reformas (2017) un Covid-19 (īpaši aviācijas nozarē – 2020) ietekmi

# PĒTĪJUMU SECINĀJUMI «BRUĢĒ» CEĻU NĀKAMAJĀM REFORMĀM, **IZMAIŅĀM VKS PĀRVALDĪBĀ**

Ārējie novērtējumi ►



PKC izstrādātie ziņojumi,  
Tiesiskais regulējums ►

# TURPMĀKAIS KAPITĀLSABIEDRĪBU PĀRVALDĪBĀ

1. Kapitālsabiedrību  
Padomes institūta  
nostiprināšana

2. Kapitāla tirgus iespēju  
plašāka izmantošana  
investīciju projektu  
īstenošanai

3. Kapitāla atdeves un uzņēmumu  
vērtības pieauguma stratēģiskā  
vadība, centralizētāka  
pārvaldības modeļa ieviešana

4. Valsts kapitālsabiedrību  
loma ekonomikas  
izaugsmē/ inovāciju  
vadība

5. Starptautiskā sadarbība,  
t.sk. pieredzes pārņemšana  
attīstības sadarbības projektu  
ietvaros

Pārresoru koordinācijas centra un Valsts kancelejas apvienošanas reforma

# LATVIJAS IZCILO UZŅĒMUMU INOVĀCIJAS PLATFORMA

Iniciatīvas aizsācēji: PKC, MPB un Ekonomikas ministrija ciešā sadarbībā ar 4 KS: "Latvenergo", "LMT", "Lattelecom", "LVM". Vēlāk pievienojās arī «Latvijas Dzelzceļš», «Latvijas Pasts», «Elektroniskie sakari» un LVRTC

## KAS

Sadarbības platforma starpnozaru inovāciju projektu īstenošanai un pieredzes apmaiņai

Izveidota: 2018. gada janvārī.

## KO DARA

Darbības fokusā: pieredzes apmaiņa par tehnoloģiju piedāvājumiem, P&A procesu pārvaldību, inovāciju uzskaites sistēmas pilnveidošanu

Rezultāts: sadarbības projekti, piedāvājums inovāciju kultūras stiprināšanai un plašākai ieviešanai arī pārējās valsts un pašvaldību KS



## **KAPITĀLSABIEDRĪBU REFORMA**

Profesionālas valdes un padomes,  
stratēģijās par R&D projektiem un  
mērķiem, informācijas publiskošana

## **ZIŅOJUMS MK LĪMENĪ**

MK mandāts R&D pārvaldībai VKS,  
Gaidu vēstules ieviešana,  
Kapitālsabiedrību pārvaldības mērķi

## **R&D IEGULDĪJUMU UZSKAITE**

Grozījumi Gada pārskatu likumā – obligāti  
iekļaujama informācija, t.sk. VID EDS, sagatavotas  
vadlīnijas CSP pārskatu aizpildīšanai

## **SADARBĪBAS PROJEKTI INOVĀCIJU GRUPĀ**

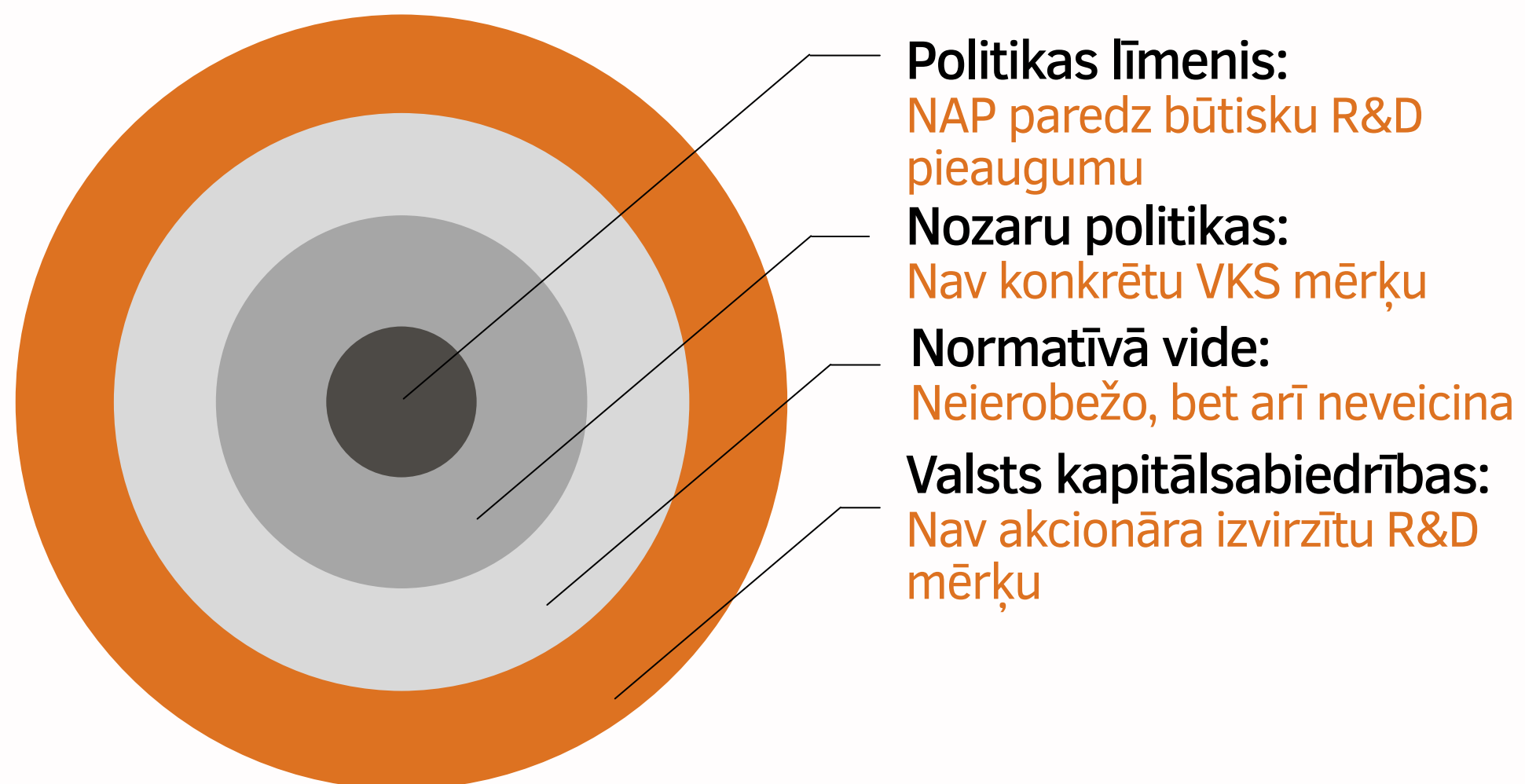
Veicināta starpuzņēmumu sadarbība un projektu  
realizācija, pieredzes apmaiņa

# LĪDZ ŠIM PAVEIKTAIS INOVĀCIJU JOMĀ

Starpnozaru kopprojekti un  
uzņēmumu vērtības pieaugums

# MK APSTIPRINĀTAIS ZIŅOJUMS

16.11.2021



par inovāciju veicināšanu un  
pētniecības un attīstības mērķu  
noteikšanu valsts  
kapitālsabiedrībās

# KUR RODAMS LĪDZSVARS

## STARP UZRAUDZĪBU UN ATTĪSTĪBU

### SKAIDRS ATBALSTS

stratēģiskā mērķa īstenošanai

- PAKALPOJUMU KVALITĀTES UZLABOŠANA (DIGITALIZĀCIJA, LIETOTNES, KLIENTU SERVISS, ČATBOTI...)
- IZMAKSU SAMAZINĀŠANA (IT SISTĒMAS, JAUNAS TEHNOLOĢIJAS UN MATERIĀLI...)
- DROŠĪBAS UZLABOŠANA, IETEKMES UZ VIDĪ MAZINĀŠANA
- INOVĀCIJU IEPIRKUMI, PRIVĀTĀ SEKTORA, PĒTNIĒKU, JAUNUZŅĒMUMU IESAISTE, M&A
- EKSPORTS

### VĒRTĒJAMS

(pašvērtējums un konsultācijas)

- DARBĪBAS PAPLAŠINĀŠANA JAUNOS TIRGOS
- JAUNI PRODUKTI/PAKALPOJUMI, KAS VEIDOJUŠIES NO DELEĢĒTIEM UZDEVUMIEM

Pieredzes apmaiņa par starpnozaru sadarbību, privātās iniciatīvas iesaisti un robežām

# IEROBEŽOJUMI AMBICIOZĀKU MĒRĶU ĪSTENOŠANAI

## NAV PIELAUJAMĀ RISKA ROBEŽAS

Mantas izšķērdēšanas  
novēršanas likuma būtība  
pretrunā ar P&A  
ietvertajiem riskiem

## GRŪTĪBAS IEIET JAUNĀ TIRGŪ

Konkurences regulējums nav  
labvēlīgs uzņēmumu ar valsts  
kapitālu pamatdarbības  
paplašināšanai

## IEROBEŽOTA PADOMES FUNKCIJA

Saskaņošanas process Ministru  
kabinetā būtiski ietekmē spēju  
konkurēt uzņēmumu pirkšanas  
(M&A) darījumos

# PRIEKŠLIKUMI AMBICIOZĀKU MĒRĶU ĪSTENOŠANAI

1.

Diskusijas ar Valsts kontroli, Konkurences padomi un Iepirkumu uzraudzības biroju, meklējot optimālo līdzsvaru KS straujākai attīstībai un uzraudzībai

2.

Uzsvars uz akcionāra mērķu definēšanu gaidu vēstulē

3.

Pārvaldības lielāka centralizācija kā iespēja ieviest vienotu politiku un ceļš uz valsts kapitālsabiedrību lielāku komerciālo brīvību

**AR ATBILDĪBU PAR  
LATVIJAS NĀKOTNI!**

[@LVnakotne](#)